

ESS 2024

LA PLATEFORME SOLIDAIRE

CAHIER D'IMPACT 2024

**AGRICULTURE
DE PROXIMITÉ**

**DES SOLUTIONS INNOVANTES
POUR DES JEUX INCLUSIFS
ET SOLIDAIRES EN 2024**

LES CANAUX



Yunus Centre

CADRE

Ce cahier d'impact a été produit en s'appuyant sur une méthode d'intelligence collective avec les acteurs de l'ESS, du secteur public et du secteur privé oeuvrant pour l'agriculture de proximité, ainsi que des structures représentatives du monde de l'entreprise.

Un grand merci à eux.

Au cours de trois ateliers regroupant chacun une quarantaine de participants, les leviers à impacts ont été priorisés et approfondis pour faire ressortir un échantillon (non exhaustif) de solutions inspirantes pour les organisateurs et maîtres d'ouvrage des Jeux Olympiques et Paralympiques 2024.

**ALORS
INSPIREZ-VOUS !**

SOMMAIRE

Cadre.....	2
Préambule.....	4
Définition et chiffres clés.....	5
5 enjeux clés.....	6
4 thématiques prioritaires.....	7
Conclusion.....	13

PRÉAMBULE

Sur proposition des Canaux, la Chambre d'Agriculture d'Île-de-France et ACTeon-Environnement ont animé 3 ateliers en 2019 afin de réfléchir à la place de l'agriculture de proximité dans le cadre des Jeux Olympiques et Paralympiques de Paris 2024, notamment en lien avec les problématiques de l'ESS.

Après un premier atelier de présentation de la démarche et des acteurs ainsi que de la définition des thématiques clés, nous avons pu réfléchir à des actions opérationnelles pour motiver l'inclusion des structures agricoles locales dans les marchés des Jeux de Paris 2024. Lors d'une troisième rencontre, nous sommes allés plus loin en priorisant ces actions afin de proposer une liste de bonnes pratiques au comité d'organisation permettant de soutenir des initiatives locales.

Ce Cahier d'Impact « agriculture de proximité » se propose comme un relais entre les structures professionnelles et associatives œuvrant pour le développement agricole, les grands acheteurs et le comité d'organisation des Jeux de Paris 2024 qui, de concert, sauront enrichir cet événement mondial ainsi que ses territoires dans la durée.

Notre réflexion s'est organisée en quatre thématiques : flux, qualité, accompagnement et emploi, et communication, que vous découvrirez illustrées d'exemples. Au-delà des contributions des participants aux ateliers, nous vous invitons à venir vers nous afin de faire remonter vos propositions pour créer du lien dans l'écosystème agricole local à l'occasion des Jeux Olympiques et Paralympiques de Paris 2024 !

DÉFINITION DE L'AGRICULTURE DE PROXIMITÉ

L'agriculture de proximité est une forme d'agriculture qui favorise la proximité géographique entre producteurs et consommateurs en réduisant le nombre d'intermédiaires au minimum. Paris 2024 qualifiera de « local » ce qui est produit dans le bassin parisien, soit 250km autour de Paris. Cela peut aussi concerner d'autres matières agricoles non-alimentaires, comme les productions horticoles et pépinières.

Elle fait ainsi référence à un triple engagement :

- 1** La proximité géographique, où les producteurs ont la capacité d'être mis en contact physique avec les acheteurs pour réduire le nombre d'intermédiaires ;
- 2** L'échange économique, où l'acte d'achat contribue à la valorisation des ressources locales ;
- 3** Le renforcement de liens sociaux par l'équilibre entre les agriculteurs et les parties prenantes.

CHIFFRES CLÉS



d'habitants et 40 millions de touristes font de l'Île-de-France le 1er bassin de consommation alimentaire à l'échelle nationale.



exploitations agricoles locales réparties sur une surface de 569 000 hectares soit 47% de la surface régionale (**6,2%** bio ou en conversion) et dont 82% cultivent céréales et oléo-protéagineux.



des exploitations agricoles pratiquent la vente directe à la ferme, au marché, en paniers ou en point de vente collectif avec un seul intermédiaire.



emblématiques : **légumes & fruits** : 1ère région productrice de salades, 2ème région productrice de cresson, de persil, d'oignon blanc etc... ; **blé-farine-pain** (boulangerie, pâtisseries, viennoiseries) ; **bières et cidres** à partir de l'orge et des pommes ; **produits laitiers reconnus** : Brie de Meaux AOC, Melun AOC et **élevage lait** et **viande** (30 000 bovins).

5 ENJEUX CLÉS AUTOUR DE L'AGRICULTURE DE PROXIMITÉ

Dans le cadre de la stratégie d'Excellence Environnementale de Paris 2024, le comité d'organisation a introduit la démarche par 5 attentes prioritaires sur la thématique traitée :

- La mise à disposition d'**une offre alimentaire durable certifiée et bas carbone** sur les sites de compétition et le Village des athlètes ;
- La promotion et la valorisation d'**une alimentation bas carbone**, respectueuse de la biodiversité et à prix accessible, auprès des acteurs de la restauration et du public ;
- Le déploiement de solutions et innovations pour la **réduction des emballages à usage unique** ;
- La mise en place de dispositifs de **lutte contre le gaspillage alimentaire et non alimentaire** (ex : énergie, eau... nécessaire pour la restauration) ;
- Le développement **opportunités d'emploi et de formation** dans le secteur de la restauration pour les publics éloignés de l'emploi.



4 THÉMATIQUES PRIORITAIRES POUR L'ESS

face aux enjeux de l'agriculture de proximité

FLUX

Dans le cadre des Jeux de Paris 2024, l'identification des sources d'approvisionnement et la mobilisation de matériel de transformation permettront une optimisation des flux agricoles et alimentaires, et ainsi la réduction et la valorisation des déchets.

ACCOMPAGNEMENT ET EMPLOI

Les lauréats des marchés seront d'autant plus légitimes et crédibles face aux ambitions de Paris 2024 en appuyant l'installation et la diversification d'activités des entreprises locales, notamment agricoles. Pour ce faire, il faudra mobiliser les entreprises de l'ESS, les groupements d'employeurs, etc. tout en justifiant leur pérennité au-delà des Jeux.

QUALITÉS

Les qualités défendues par Paris 2024 au sein des marchés correspondront à la fois aux qualités des produits et services mais aussi à la réduction de l'impact environnemental négatif, corollaire à la maximisation de l'impact sociétal positif.

COMMUNICATION

La valorisation des producteurs pendant les Jeux, le recensement des opportunités de visites à la ferme auprès des acteurs du tourisme ou encore la mise en place de cartographies des producteurs et des points de vente directs pour les spectateurs sont autant d'atouts permettant de promouvoir les actions de valorisation de l'agriculture de proximité opérées par Paris 2024.

1. IDENTIFICATION ET OPTIMISATION DES FLUX D'APPROVISIONNEMENT AGRICOLES ET ALIMENTAIRES

3 objectifs :

- 1** Paris 2024 engage ses prestataires et son écosystème dans le recensement des producteurs franciliens ainsi que des outils de restauration collective présents en proximité des sites olympiques et paralympiques. Les lauréats auront pour travail de solliciter systématiquement ces interlocuteurs afin d'optimiser l'approvisionnement.
- 2** Paris 2024 mène un diagnostic des flux agricoles et alimentaires en vue de cerner le potentiel local. Ce diagnostic est engagé à très courte échéance afin d'assurer une connaissance suffisante des projections de capacités de production du territoire de proximité à l'été 2024. L'économie circulaire est aussi étudiée dans le cadre de la réutilisation des déchets, notamment via les entreprises de l'ESS. Par ailleurs, le développement d'une plateforme dédiée à l'aiguillage des invendus vers l'aide alimentaire et les entreprises spécialisées du recyclage et de l'économie circulaire sera un levier à mobiliser si une telle plateforme trouve un héritage concret au-delà-des Jeux.
- 3** Les entreprises de l'ESS peuvent appuyer la mise en place d'une plateforme régionale de mise en relation producteurs/acheteurs, permettant de créer du lien et d'associer les collectivités et intercommunalités à la pérennisation des débouchés agroalimentaires.



**PRATIQUE
INSPIRANTE**

LES CHANTERS DE MARIANNE



Les Chantiers de Marianne animent des chantiers d'insertion en vue de récupérer les fruits et légumes invendus, les trier puis les redistribuer aux structures de l'aide alimentaire. Les récupérations des invendus alimentaires sur les marchés d'intérêt nationaux (dont un à Rungis) permettent de lutter directement contre le gaspillage alimentaire dans une logique d'économie circulaire.

La mise en place d'une flotte logistique pour redistribuer les invendus ou encore la connaissance des structures d'aide alimentaire franciliennes sont des leviers techniques pour appuyer le changement d'échelle et la mise en œuvre de synergies partenariales.

2. ACCOMPAGNEMENT ET EMPLOI

Les Jeux de Paris 2024 sont une formidable opportunité pour créer de la valeur économique, mais aussi mobiliser des emplois et accompagner les entreprises en place.

Paris 2024 travaillera avec les lauréats des marchés pour inciter à passer commande auprès d'agriculteurs et producteurs de denrées biologiques, en conversion ou nouvellement installés. Plus en aval, les collectivités pourront appuyer la diversification agricole et le développement de nouvelles activités.

L'indication d'une clause d'emploi local (francilien), de mobilisation d'entreprises de l'ESS, de stagiaires et d'appel aux groupements d'employeurs afin d'augmenter sa légitimité à la réponse aux marchés pourrait être un plus.*

1 CULTIVONS LA VILLE



Cultivons la Ville est un projet favorisant le recours à l'IAE dans le champ de l'agriculture urbaine et péri-urbaine (maraîchage). Cette action collective, basée sur la coopération et la mutualisation de compétences, a pour but de renforcer l'employabilité tout en contribuant à l'amélioration de la qualité de vie en ville.

En s'appuyant sur l'agriculture urbaine comme un support de production innovant et qualitatif pour les salariés en parcours d'insertion, Cultivons La Ville entend préserver l'environnement et participer à l'amélioration du cadre de vie urbain tout en assurant la sensibilisation des parisiens.

2 PRATIQUES INSPIRANTES

2 BOUCLE ALIMENTAIRE



La coopérative d'insertion NOVAEDIA (SCIC) développe une boucle alimentaire biologique, locale et solidaire qui embauche et forme une trentaine de personnes, dont un grand nombre rencontre des difficultés d'accès à l'emploi, à des métiers d'avenir dans les secteurs de l'agriculture urbaine, de la restauration et de la logistique. Il s'agit d'un outil d'insertion sociale et professionnelle, de développement local et de sensibilisation au service de son territoire, qui pourra travailler avec les opérateurs titulaires des marchés de Jeux.

Ses activités sont les suivantes : agriculture urbaine biologique, restauration, transport et logistique. Elle s'adresse principalement aux entreprises et collectivités en s'approvisionnement au maximum auprès de fournisseurs bio et locaux.

*Le premier dossier de consultation de Paris 2024 publié en début d'année 2020 sur cette thématique intègre bien une clause de cette nature

3. QUALITÉS

Les registres de qualité, les critères de notation ainsi que la transparence dans la sélection des fournisseurs agricoles et alimentaires seront incontournables pour défendre des Jeux éthiques et durables.

Il s'agira de se conformer à la stratégie responsable des achats de Paris 2024 et du «sourcing code» qui la décline. Par exemple, pourront être regardés les principes de la loi Egalim : 50% local dont 20% de bio, l'autre moitié pour des produits français ou labellisés ; priorité aux produits franciliens, bio ou locaux. Les notations feront référence aux labels «Produit en Île-de-France» et «Agriculture Biologique», mais permettraient aussi d'intégrer le critère de notation logistique en fonction de la distance parcourue par l'aliment. Lorsque des produits à plus haute valeur environnementale existent (Demeter, HVE, vins naturels) ils seraient systématiquement privilégiés.

Pour aller plus loin, la sélection des fournisseurs se fera en transparence. Les marges réalisées par chaque acteur impliqué dans la chaîne d'approvisionnement pourront être détaillées.

AOP BRIE DE MEAUX ET MELUN – FDSPL 77



La Fédération Départementale des Syndicats de Producteurs de Lait de Seine-et-Marne encourage les éleveurs laitiers à s'unifier autour d'une production de qualité, dans le respect des cahiers des charges des AOP Brie de Meaux et Brie de Melun. L'objectif est de garantir un revenu rémunérateur aux éleveurs tout en assurant une qualité organoleptique des fromages ainsi que leur traçabilité.

L'accompagnement des éleveurs est un vrai enjeu dans un contexte de refonte des critères des cahiers des charges AOP pour encourager une montée en qualité dans les pratiques d'élevage, d'autonomie fourragère des exploitations ou encore de justification de l'origine locale de l'alimentation des vaches laitières. La FDSPL encourage l'échange de bonnes pratiques au service de la promotion d'un produit d'identité francilienne et de qualité.

LA CAVERNE



Depuis octobre 2017, la startup Cycloponics a progressivement investi plus de 8 000 m² d'un ancien garage en sous-sol d'une résidence sociale du quartier de la Porte de la Chapelle dans le 18e arrondissement à Paris, pour y produire des champignons, endives et micro pousses bio. Une partie de la production est vendue en proximité sur les marchés alimentaires alentour. Les bottes de paille utilisées comme support de culture sont par ailleurs réemployées par d'autres fermes urbaines comme paillage, participant ainsi à l'émergence d'une économie circulaire à Paris. La moitié des dix employés ont été recrutés dans le quartier, dans une démarche d'inscription locale de la structure.

Les appels à projets Parisculteurs visent à installer des fermes urbaines sur des sites publics ou privés, au sol ou en toiture. Ils ont été lancés dans le cadre de l'objectif de mandature d'atteindre 30 hectares d'agriculture urbaine à Paris en 2020. Après une phase de sélection des sites ayant le plus de potentiel pour l'agriculture urbaine, un appel à projets est lancé afin de sélectionner le projet le plus adapté au site. Après trois appels à projets en 2016, 2017 et 2018, 81 sites ont été dédiés à la création de fermes urbaines, une partie d'entre elles étant d'ores et déjà installée.

Un budget de 8 millions d'euros sur la durée de la mandature (2014-2020) a été alloué au dispositif, permettant le financement d'une Assistance à Maîtrise d'Ouvrage des dépenses d'investissement, notamment dans le but d'adapter les toits de bâtiments publics aux contraintes de l'agriculture urbaine (raccordement aux réseaux d'eau et d'électricité, garde-corps et accessibilité). Un site Internet et un groupe LinkedIn comptant désormais près de 2000 membres ont été créés, tandis que des ateliers portant sur l'encadrement législatif et réglementaire de l'agriculture urbaine étaient organisés pour les porteurs de projet. Partenaire notamment de la Chaire Agricultures urbaines, services écosystémiques et alimentation des villes d'AgroParisTech, la Ville de Paris s'investit dans la réflexion autour de l'agriculture urbaine.

Dans la continuité de cette politique en faveur de l'agriculture urbaine, la Ville de Paris accompagne désormais plusieurs sites (toits particuliers, terrasses, pieds d'immeubles) pour une production prévisionnelle annuelle de 92 tonnes de fruits et légumes.

VENI VERDI AU COLLÈGE PIERRE MENDÈS-FRANCE

L'association Veni Verdi mène depuis septembre 2014 un projet d'agriculture urbaine avec la participation des élèves du collège Pierre Mendès-France, dans le 20^e arrondissement. La ferme en permaculture produit une grande variété de fruits et légumes, qui sont ensuite vendus aux habitants, épiceries et restaurants du quartier. L'association a depuis multiplié la création de fermes urbaines productives et pédagogiques en milieu scolaire, qui sont autant de leviers de sensibilisation possibles pouvant être intégrés à l'expérience spectateur.



4. COMMUNICATION

La communication autour des engagements pris par Paris 2024 en terme d'agriculture de proximité se traduira, au-delà des éléments de promotion classiques, par la valorisation de producteurs locaux et labélisés. Cela peut prendre plusieurs formes telles que la création d'un village de producteurs, notamment dans le Village des athlètes, proche d'un live site, ou à l'intérieur des sites de compétition, et ce sous l'autorité du titulaire du marché et sous réserve de validation de Paris 2024.

Ces opérations seront une passerelle à des actions pédagogiques menées notamment auprès des jeunes publics. Une communication grand public et scolaire en lien avec les producteurs franciliens (visites, interventions, annuaires et cartographie, points de vente, etc.) pourra être mobilisée par les acteurs du territoire en complément, afin de faire connaître les agriculteurs en proximité. De plus, les entreprises impliquées dans les marchés des Jeux pourront réserver 1% de leurs recettes à un fond de développement des projets agricoles durables dans le cadre des initiatives de compensation agricole collective.

PRODUIT EN ÎLE-DE-FRANCE



PRATIQUE INSPIRANTE

Île-de-France, terre de saveurs (ex-Cervia) intervient en associant tous les acteurs de la filière du « champ à l'assiette » pour la promotion des produits et savoir-faire agricoles du territoire et pour soutenir les entreprises alimentaires franciliennes dans leurs projets de création ou de développement.

Par l'intermédiaire de la marque « Produit en Île-de-France », et sa déclinaison pour les marchés internationaux « Made in Paris Région », l'objectif est d'améliorer la visibilité des produits franciliens et d'apporter une garantie d'origine pour les consommateurs. Île-de-France, terre de saveurs, contribue ainsi activement à développer l'activité économique francilienne, à défendre les filières et métiers régionaux, et à renforcer l'attractivité du territoire.



CONCLUSION

Suite aux trois ateliers de concertation animés conjointement avec Les Canaux, la Chambre d'Agriculture d'Île-de-France et ACTeon-Environnement, les structures de l'ESS, de l'agriculture et de l'alimentation francilienne ont pu mettre en commun leur connaissance des initiatives à l'œuvre.

Les différentes réflexions autour des thématiques «flux», «qualités», «accompagnement et emploi», ou encore «communication» ont fait émerger des actions opérationnelles pour des Jeux Olympiques et Paralympiques durables et proches de l'environnement local agricole. La proposition d'engagement définissant de bonnes pratiques pour le soutien des initiatives de proximité constitue le cœur de la réflexion menée et l'aboutissement de nos échanges. Ce cahier d'impact «agriculture de proximité» pourra guider les grands acheteurs ainsi que Paris 2024 au soutien de l'écosystème local pour les Jeux mais surtout pour une amélioration pérenne et progressive de la qualité sociale et environnementale de la restauration lors des grands événements sportifs sur le territoire.

En aval de ces contributions, l'heure est à l'engagement pour l'organisation et l'efficacité des projets de proximité. L'agriculture associative et professionnelle a démontré son investissement à l'occasion des ateliers, mais aussi son ouverture aux ambitions de Paris 2024 et sa capacité à y participer. Les synergies suscitées par cet événement sportif mondial laissent entrevoir un avenir prometteur pour l'agriculture de proximité !

CE CAHIER D'IMPACT A ÉTÉ RÉALISÉ SOUS LA COORDINATION DE :



ÉTUDES DE RÉFÉRENCE

Rapport du Conseil Economique Social et Environnemental : Les enjeux relatifs aux conditions d'élevage, de transport et d'abattage en matière de bien-être animal (BEA). Lien : <https://www.lecese.fr/travaux-du-cese/travaux-publies>

Stratégie alimentation durable de la Ville de Paris. Lien : <https://www.paris.fr/pages/la-strategie-de-paris-pour-une-alimentation-durable-5234>

Les travaux du Lab de l'ESS sur l'agriculture et l'alimentation durable : <http://www.lelabo-ess.org/-agriculture-et-alimentation-durables-.html>

Liste des participants

AB FAB
ABIOSOL
AFAUP
ANDES - LES CHANTIERS DE MARIANNE
CENTRE D'ÉTUDES EUROPÉENNES DE SCIENCES PO PARIS (OU CEE SCIENCES PO)
CHAMBRE D'AGRICULTURE IDF
CHANTIER ECOLE IDF
LA COOPÉRATIVE DES ENTREPRENEURS
CNLRQ
CRESS
CYCLOPONICS
DÉPARTEMENT DE SEINE-SAINT-DENIS
ESPERO FRANCE
EST ENSEMBLE
FERMES D'AVENIR
GROUPE SOS
HALAGE
LES AMIS DE LA COOP'COT

LES COLS VERTS
LES DEUX GOURMANDS
LE NOYAU
LEXPOM
MAIRIE DE PARIS
NOVAEDIA
PARIS 2024
PERMAPOLIS
PLAINE COMMUNE
PORT PARALLÈLE
PROGRAMME ANGELS
RÉGION ILE-DE-FRANCE
RÉSEAU COCAGNE
SITES JARDIN
SYNDICAT DES BOULANGERS DU GRAND PARIS
TOITS VIVANTS
URBAGRI
UNI VERS 93
URBAN ECO SCOP



**RETROUVEZ-NOUS SUR
WWW.ESS2024.ORG !**



**ess2024@lescanaux.paris
6 quai de la Seine – 75019 Paris
0176471597**